



Convocatoria Foro Electrónico
**Experiencias de innovación en sistemas agrarios en la
región andina**



www.infoandina.org/painnovacion

Del 12 al 23 de octubre del 2009

Introducción

Los sistemas agrarios andinos¹ se definen como una estructura compleja de interrelaciones entre los diferentes componentes—recursos naturales básicos, clima y biodiversidad al igual que capital social, humano, cultural y financiero—a los que tiene acceso ese sistema. El sistema agrario se organiza para producir alimentos y alcanzar otras metas del hogar a través del manejo de los recursos disponibles—ya sean propios, alquilados o manejados al partir—dentro del ambiente social, económico e institucional existente. Los sistemas agrarios han venido sufriendo un conjunto significativo de transformaciones y están siendo afectados por nuevas dinámicas (globalización, cambio climático, migración, urbanización etc.), las que alteran el contexto y definen nuevos objetivos para la actividad agrícola, desde el punto de vista de las sociedades y de los propios productores.

Para CONDESAN, la innovación en los sistemas agrarios² caracteriza todo lo que permite responder y ajustarse a estos cambios y para insertarse con creatividad en este nuevo y cambiante contexto. Productos exóticos de alto valor, servicios ambientales y de agroturismo, integración de cadenas de valor, nuevos tipos de alianzas y arreglos institucionales, productos limpios y nuevas tecnologías son ejemplos de estas innovaciones³. La innovación se diferencia de la investigación y sus productos en que innovación es el proceso de crear valor⁴, ya sea económico, cultural y/o social, en base a conocimiento (además de otros recursos). Es el potencial de producir algo que puede sostener a una población.

Un sistema de innovación puede definirse como una multitud de redes o un “enredamiento⁵” de organizaciones, empresas e individuos enfocados en dar un uso y valor económico, cultural y social a nuevos productos, nuevos procesos y nuevas formas de organización, tomando en cuenta a aquellas instituciones y políticas que afectan el comportamiento y rendimiento del

¹ Para los fines de éste Panorama Andino, vamos a entender como sistemas agrarios andinos, aquellos sistemas funcionando arriba de los 1000 metros, sin dejar de reconocer que muchos de esos sistemas tienen integraciones horizontales que necesariamente involucran la parte baja de los Andes.

² CONDESAN en su carta de navegación ha acuñado el término de *innovación de sistemas agrarios*” como una nueva propuesta al término de sistemas de innovación agrarios.

³ CONDESAN. 2006. Carta de Navegación CONDESAN. Mover la riqueza de los Andes para superar la pobreza y la exclusión social. El compromiso de CONDESAN al 2010.

⁴ Cómo se valoran los diferentes productos y servicios a través de los mercados; lo que aporta la región, población, comunidad o individuo a la economía global.

⁵ Este término es usado por Engel para describir la multitud de redes que se forman entre una diversidad de actores individuales e institucionales de diferentes niveles y sectores alrededor de un tema o, en este caso procesos de innovación

sistema.⁶ Para la innovación se utiliza la capacidad tradicional de las poblaciones rurales de “aprender haciendo”. Esta capacidad hace que de alguna manera sea más fácil llegar a innovar.

Existen diferentes impulsores del cambio que son los que pueden conducir los procesos de innovación de sistemas agrarios: (1) procesos impulsados desde el estado y basados en políticas de apoyo a la innovación en el sector agrario, (2) la investigación salida de las universidades y los centros de investigación nacionales e internacionales, (3) la existencia de financiamiento de una fuente no necesariamente estatal, (4) el mercado, (5) las mismas organizaciones de productores y/o campesinas, y (6) procesos derivados de las interacciones entre los actores centrales (los agricultores) y los actores del sistema (por ejemplo los actores de las cadenas productivas), entre otras. Hay una interacción evidente entre todos estos impulsores (drivers) que hace que sea difícil apuntar a uno solo como el único responsable de las innovaciones.

A la vez existen procesos de innovación no lineales, “impredecibles y espontáneos” que no deben ser obviados. Estos procesos en muchos casos no han sido planificados y son específicos de lugar y por tanto a veces han pasado desapercibidos cuando se estudian procesos de innovación. Las innovaciones se dan para adaptar ideas nuevas o que ya existían a las necesidades del momento. Muchas veces los innovadores son parte de redes informales que utilizan para recoger ideas y experiencias que luego utilizan de una manera novedosa. Según Hall, a través de un proceso de prueba y error, muchas organizaciones, programas, empresas sociales y/o países han logrado movilizar ideas y tecnología para la innovación, respondiendo de esta manera a oportunidades y retos emergentes.

Propósito del Foro Electrónico

En años recientes se han ampliado las relaciones comerciales entre las comunidades rurales y las ciudades ubicadas en los Andes con las regiones circunvecinas y otros países. El territorio Andino se encuentra inmerso en un proceso de apertura y de mayor interacción con el resto del mundo, nuevos y crecientes intercambios comerciales, culturales y políticos generan capacidades, conocimientos y mercados nuevos para los pueblos ahí residentes; en parte, lo anterior es el resultado del establecimiento de los migrantes originarios de los Andes que se han establecido en las ciudades y en otros países.

Para CONDESAN, muchas de estas innovaciones responden a las nuevas demandas por bienes y servicios derivadas del aprovechamiento y manejo de la diversidad andina. Productos exóticos de alto valor, servicios ambientales y de agroturismo, integración de cadenas de valor, nuevos tipos de alianzas y arreglos institucionales, productos limpios y nuevas tecnologías, entre otros, son ejemplos de estas innovaciones.

A veces estas respuestas innovadoras no son evidentes al hacer una búsqueda de innovaciones de sistemas agrarios existentes. Es cuando se analizan los índices de bienestar social y económico, que se descubren estas zonas de bienestar en localidades donde frecuentemente el

⁶ Rajalahti, R., W. Janssen y E. Pehu. 2008. Agricultural Innovation Systems: From Diagnostics toward Operational Practices. Agriculture and Rural Development Discussion Paper 38. The World Bank.

estado no ha tenido mayor incidencia ya que estas innovaciones van mucho más allá del desarrollo de proyectos de asistencia técnica o de promoción de la innovación.

Uno de los desafíos de CONDESAN consiste en promover la mejora de la capacidad de innovación en los sistemas agrarios. Hay mucho que aprender de los ejemplos de innovación que ya existen en la región y que han llevado a poblaciones rurales y/o grupos organizados a lograr un mayor bienestar económico-social, dentro de un contexto de ajuste post-estructural, mercados cambiantes, vulnerabilidad y adaptación al cambio climático. Es dentro de este contexto que CONDESAN quiere conocer cual es el sistema real de innovación que existe en la actualidad en la región andina.

Para conocer y aprender más de los casos de innovación que ya se han dado en la región andina, CONDESAN está organizando un foro electrónico donde se invitará a los participantes a compartir casos de innovación en sistemas agrarios en la región andina—Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Argentina, Chile y Venezuela. Estos casos deben cumplir con los siguientes criterios para su participación en el foro:

1. Estar vinculados a procesos de innovación agraria andinos y que estén por encima de los 1000 msnm.
2. Casos de innovación que se puedan relacionar directamente con crecimiento económico con inclusión (disminución de la pobreza) en una localidad rural o en un grupo dentro de esta localidad.
3. Procesos en ejecución o finalizados. No los que estén en formulación (experiencias con un mínimo de 2 años de funcionamiento y/o que se hayan desarrollado a lo largo de los últimos 10 años).
4. Casos innovadores localizados en pequeños mercados y han buscado expandirse hacia fuera en busca de las oportunidades de bienestar e inclusión de los pobres rurales andinos.
5. Prioridad a las zonas donde ya ha trabajado y tiene socios CONDESAN.

Nos interesa conocer de casos donde se identifiquen procesos de innovación que están por “debajo del radar”. Es decir procesos que no emergen o resultan de políticas públicas o de iniciativas de organizaciones de investigación formal.

Los casos de innovación deberán presentarse utilizando el siguiente marco analítico:

1. Cuáles son los antecedentes o recolección de la historia del desarrollo de la innovación.
2. Quiénes son los actores clave de la innovación y cuáles fueron sus funciones y actividades en el proceso de innovación.
3. Cuál es el ambiente facilitador para la innovación (políticas e infraestructura).

La discusión que se de en el foro electrónico alrededor de estos casos nos permitirá conocer de manera más profunda cuáles son las prácticas que tiene la gente que innova más, qué hacen ellos diferente - de lo que hacen otros - para producir algo nuevo. Igualmente, profundizar en cómo influye el entorno existente para que se dé o no se dé un proceso de innovación. Asimismo, indagar sobre cuáles son los mitos, verdades y vacíos de conocimiento y políticas existentes en el tema.

Los temas y preguntas del debate

La discusión de los casos presentados en el foro se organizará a través de temas, cuyo debate se iniciará a partir de una serie de preguntas guía. A continuación les presentamos los temas y las preguntas base para la discusión:

Tema 1: Historia de la innovación (del 12 al 13 de octubre). Permitirá conocer cómo ocurrió el proceso, qué y quiénes lo iniciaron, por qué, con qué recursos (humanos, sociales, infraestructura, naturales) se contaron, qué prácticas se implementaron, etc.

- ¿Se trata de una innovación tecnológica o una innovación en la manera como las cosas se organizan, venden o producen?
- ¿Quién tuvo la iniciativa de realizar la innovación y por qué? ¿Quién orientó esta innovación (mercado, políticas, organizaciones)? ¿Qué problema u oportunidad se busco resolver o aprovechar?
- ¿Qué capacidades (recursos humanos, información, tecnologías) se desarrollaron en el proceso?

Tema 2: Los actores de la innovación y sus funciones (Del 14 al 16 de octubre). Tiene como objetivo conocer la diversidad de los actores involucrados, así como la interacción y los niveles de inclusión que se establecieron entre ellos (explorando entre éstos, la participación de los jóvenes, mujeres y otros grupos vulnerables). Asimismo, explorar la sinergia de las redes que se forman entre actores de los sectores públicos (gobierno, investigación) y privados (investigación, mercado, sociedad civil).

- ¿Quiénes fueron los actores principales? ¿Quién los lideró?
- ¿Quiénes fueron los socios iniciales de la innovación, su motivación, y qué tipo de relaciones se establecieron entre ellos? ¿Cómo cambiaron éstas con el tiempo?
- ¿Cuál fue el rol que jugaron los pequeños productores en el desarrollo de la innovación?
- ¿Cuál fue el rol que jugaron los jóvenes y mujeres en el proceso?

Tema 3: El ambiente facilitador (Del 19 al 21 de octubre). Permitirá conocer el contexto en el que se desarrolla la innovación, tales como las condiciones de política, mercadeo y comercio y los desafíos que éstos presentan, así como el ambiente sociopolítico y la base de recursos naturales.

- ¿Se tuvo acceso y control sobre los recursos naturales e infraestructura necesaria para desarrollar la innovación?
- ¿El entorno político fue importante para la innovación?
- ¿Cómo reaccionaron las instituciones oficiales de investigación, empresas u organizaciones de desarrollo a la innovación?
- ¿Hubo alguna resistencia desde los grupos de interés existentes (económicos, sociales, profesionales)?

Tema 4: Conclusiones (Del 22 al 23 de octubre). Las conclusiones del foro permitirán indagar sobre cuáles son los mitos, verdades y vacíos de conocimiento y políticas existentes en el tema,

así como las lecciones aprendidas y las recomendaciones de los participantes en base a su experiencia.

Los interesados en compartir estudios de casos deberán hacerlo utilizando como modelo el formulario adjunto ([matriz](#)) en el cual se proveen las preguntas guías para la documentación de los casos de acuerdo al marco analítico. Los casos deben ser enviados al correo: natalia.yanez@condesan.org hasta el **viernes 25 de septiembre del 2009**. Los interesados en participar como comentaristas en la discusión u oyentes de la misma deberán registrarse en: www.infoandina.org/painnovacion/registro.

Metodología de la conferencia electrónica

La Conferencia Electrónica se desarrollará usando la lista electrónica (infoforos@dgroups.org). Los participantes enviarán sus mensajes directamente a la lista y serán difundidos a través de ésta previa revisión del moderador técnico, lo que facilitará que los aportes estén enfocados en los temas y preguntas que están en discusión. El sistema no permite el envío de comentarios en archivos adjuntos (attachments). El mensaje de texto debe enviarse dentro del cuerpo del mensaje con un máximo de 1 (una) página.

La participación en la Conferencia es moderada. La moderación técnica estará a cargo del equipo de CONDESAN, mientras que la discusión temática será facilitada por un grupo de investigadores especializados en la materia. Además de recibir los mensajes a través de la lista electrónica, quienes deseen podrán acceder a los mismos en una sección en la página web donde se almacenarán los aportes de los participantes: www.infoandina.org/painnovacion/.

Se espera contar con la contribución activa de todos los participantes lo cual permitirá desarrollar un análisis colectivo sobre el tema a partir de los casos presentados a lo largo del foro.

En caso de cualquier consulta sobre cómo participar o si desean retirarse de la lista, por favor dirigirse a: natalia.yanez@condesan.org

Muchas gracias por su participación,

CONDESAN

Matriz guía para presentación de casos en el foro electrónico “Experiencias de innovación en sistemas agrarios en la región andina”

Fecha: **Del 12 al 23 de octubre de 2009**

Instituciones convocantes: **Consortio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN).**

Web del foro: **www.infoandina.org/panoramainnovacion**

Tamaño del documento: **máximo 5 páginas**

Fecha de entrega: **hasta el 25 de septiembre**

1. Título del caso:

2. Nombre de la persona que lo presenta, institución, país y correo electrónico

3. Breve descripción del caso:

- Ámbito territorial (comunidad, región, país)
- Contexto en el que surgió la innovación
- Protagonistas (comunidades, organizaciones de productores, pequeñas empresas rurales, instituciones privadas/ públicas).
- Qué características notables tiene: reducción de la pobreza (indicadores cualitativos), beneficio a grupos vulnerables: mujeres, jóvenes, pueblos indígenas.

4. Presentación del caso (preguntas guía, se puede complementar con un esquema o cuadro)

1. Historia de la innovación:

- ¿Se trata de una innovación tecnológica o una innovación en la manera como las cosas se organizan, venden o producen?
- ¿Quién tuvo la iniciativa de realizar la innovación y por qué? ¿Quién o qué orientó esta innovación (mercado, políticas, organizaciones)? ¿Qué problema u oportunidad se busco resolver o aprovechar?
- ¿Qué capacidades (recursos humanos, información, tecnologías) se desarrollaron en el proceso?

-2. Los actores y sus funciones

- ¿Quiénes fueron los actores principales? ¿Quién los lideró?
- ¿Quiénes fueron los socios iniciales de la innovación, su motivación, y qué tipo de relaciones se establecieron entre ellos? ¿Cómo cambiaron éstas con el tiempo?
- ¿Cuál fue el rol que jugaron los pequeños productores en el desarrollo de la innovación?

3. El ambiente facilitador

- ¿El entorno político fue importante para la innovación?
- ¿Cómo reaccionaron las instituciones oficiales de investigación, empresas u organizaciones de desarrollo a la innovación?
- ¿Hubo alguna resistencia desde los grupos de interés existentes (económicos, sociales, profesionales)?

5. Lecciones aprendidas. - Mitos, vacíos y certezas. - Recomendación de políticas para los países y región andina.

6. Publicaciones existentes sobre el caso (enviar el documento electrónico o el link , de ser posible).