

CEPROM - CENTRO DE PROMOCION DE LA MUJER

HUANCAYO - PERU.

PONENCIA:

LAS EMPRESAS COMUNALES Y MUNICIPALES EN LA AGROINDUSTRIA DEL VALLE DEL MANTARO: DOS ESTUDIOS DE CASO.

Autor: Ing. GERMAN HILARES.

A continuación damos a conocer dos casos de la experiencia de Ceprom, en actividades de agroindustria, realizada en los últimos tres años.

El documento esta dividido en 5 partes, la primera referida a la Institución y su quehacer, el punto 2 para hacer conocer nuestra propuesta de agroindustria, en el punto tres damos a conocer el proyecto agroindustrial implementado por Ceprom y los puntos cuarto y quinto damos a conocer dos experiencias de promoción, gestión y comercialización agroindustrial realizado en la Provincia de Jauja.

Se han realizado varias experiencias con organizaciones de mujeres, a nivel comunal, pero para fines de intercambio de experiencias, nos parece importante los casos que presentamos.

1. SOBRE LA INSTITUCION.

CEPROM, Centro de Promoción de la Mujer, es una organización no gubernamental, que viene trabajando en la región central del Perú, sus ámbitos de intervención son comunidades campesinas del Valle Azul y del Valle del Mantaro.

En el Valle Azul, venimos implementando dos proyectos:

- a) "Produccion Agroecologica y Promocion de la Mujer en Comunidades Altonadinas"
- b) "Desarrollo de la produccion Pecuaria con Organizaciones de Mujeres del Valle Azul"

En el Valle del mantaro, estamos implementando el proyecto "Conservación y Transformación de Alimentos en Comunidades Campesinas"

El ámbito de intervención, está ubicado a 330 Kms de la Ciudad de Lima, en los andes centrales del Peru.

2. PROPUESTA AGROINDUSTRIAL DE CEPROM

La propuesta está basada los siguientes aspectos principales:

- Uso de las técnicas de conservación y transformación de alimentos.
- Revalorar las técnicas ancestrales de conservación de alimentos, como la liofilización atmosférica.
- Aprovechar las condiciones ambientales de la sierra peruana para determinados procesos de alimentos como la deshidratación de alimentos.
- Generación de ingresos a las economías familiares y comunales.
- Capacitar a la población comunal, principalmente a las mujeres y jóvenes. Dar prioridad a los estudiantes de los centros educativos primarios y secundarios.
- Complementar la educación formal con prácticas en plantas pilotos. Aprender ciencias naturales, matemáticas y física con la maquinaria que se dispone.
- Promover la agroindustria rural, en comunidades campesinas como fuente de trabajo y de ingresos.
- Dar valor agregado a los productos de origen campesino
- Industrializar productos nativos, en los que se cuenta con alta biodiversidad.
- Elevar los niveles de conciencia de las autoridades, los empresarios, la población sobre la agroindustria de la comunidad campesina.
- Dar a las organizaciones de mujeres instrumentos para mejorar sus habilidades y posición en su comunidad.

3. EL PROYECTO DE CONSERVACION Y TRANSFORMACION DE ALIMENTOS EN COMUNIDADES CAMPESINAS DEL VALLE DEL MANTARO.

El proyecto conservación y transformación de alimentos en Comunidades del Valle del Mantaro, está ubicado en la Sub-región Junín, de los Andes centrales del Perú, a 300 Kms de la ciudad de Lima, capital de la República del Perú.

El valle del mantaro tiene una extensión de 60 Kms de largo por un ancho que varía entre los 4 y 24 Kms. En el se tiene a 210 comunidades. El universo del proyecto es de 80 comunidades campesinas, de ellas atendemos directamente a 20 comunidades beneficiarias.

El proyecto tiene como objetivo central el mejoramiento del nivel de vida, vía el incremento de ingresos de 1,200 personas miembros de 20 comunidades del valle del mantaro; y el fortalecimiento de las organizaciones de mujeres y la organización comunal a través de la conservación y transformación de productos, así como la implementación de plantas pilotos de alimentos, involucrando a jóvenes (varones y mujeres) entre los 15 y 22 años.

Las actividades del proyecto están orientadas a la capacitación y procesamiento de la producción agrícola y pecuaria de la familia campesina, para generar mayores ingresos, incremento de empleo y mejorar las condiciones de vida, a través de la implementación de tres plantas piloto de

alimentos y asesoría técnica permanente. Así como también mejorar y diversificar la dieta alimenticia.

En la implementación de las plantas pilotos; las maquinarias con que contamos van rotando entre las diferentes comunidades que cuentan con locales apropiados eligiéndose lugares que sean céntricos de las demás comunidades. Estas maquinarias en cada lugar permanecen por un tiempo determinado a manera de préstamo, para que los participantes aprendan su manejo, funcionamiento y rentabilidad que ofrece esta actividad de procesamiento de alimentos, logrando organizarlos como pequeñas empresas y evaluando las formas de financiamientos para la adquisición de sus propias maquinarias; para tal efecto CEPROM cumple con el asesoramiento técnico permanente y seguimiento en la organización, producción y comercialización de sus productos.

Como las maquinarias se les facilita a manera de préstamo, las organizaciones tienen la responsabilidad de elaborar desayunos con los cereales que procesan como es las hojuelas de quinua, cebada, avena preparando mezclas balanceadas y brindar a los niños, madres gestantes y ancianos de las comunidades a las que pertenecen, contribuyendo de esta manera a mejorar los niveles de nutrición y alimentación. Las maquinarias que contamos para la rotación son:

- 2 peladoras ventiladoras
- 4 molinos de martillo
- 2 laminadoras
- 3 expansoras
- 2 tostadoras
- 2 freidoras
- 1 pulidora de granos
- 2 selladoras de bolsas
- 3 motores eléctricos
- 5 motores petroleros.

Existen en las zonas de influencia de las plantas piloto colegios agropecuarios, los que hacen uso de las instalaciones para realizar sus prácticas participando en estas actividades junto a los profesores y alumnos; así como también las organizaciones de mujeres.

Para reducir los niveles de desnutrición se brinda capacitaciones a las diferentes organizaciones con las que estamos trabajando como son las organizaciones de mujeres, organizaciones municipales, organizaciones comunales mediante el balanceo de dietas, diversificación de los alimentos y productos que producen en sus lugares.

Las capacitaciones se realizan en fechas programadas donde se reúnen las organizaciones y toda la comunidad en estos ámbitos se puede discutir acerca de sus problemas e intercambiar ideas.

También podemos referir que las organizaciones de mujeres han logrado conocer y tomar conciencia de darle valor agregado a sus productos y la importancia de la industrialización por que a la fecha se dedican a la elaboración de fideos de alcachofa, chip's de papa, productos expandidos (habas, cancha, etc.), queso fresco, manjar blanco y otros; a bajos volúmenes de producción siendo el mercado su propia localidad y algunos lo llevan a los mercados y otros lugares.

4. EXPERIENCIA DE LA PLANTA PILOTO DE MUQUIYAUYO.

La Planta Piloto de Muquiyauyo, nace por la inquietud del Alcalde de la Municipalidad de Muquiyauyo y su junta edil (período 1995 - 1998), debido a la gran producción de cereales en la zona. Razon por la cual solicitan a CEPROM les brinde el asesoramiento técnico correspondiente para la implementación de una planta piloto de alimentos, cabe señalar que en ese año (1997), ellos no contaban con ninguna maquinaria; para tal efecto se les brinda la capacitación referente al procesamiento de alimentos y se realiza la visita a otras plantas que estaban en funcionamiento como es el caso de la Planta Piloto de Huachac para que vieran su funcionamiento y formas de trabajo. A partir de esto CEPROM proporciona apoyo técnico en todas las fases de implementación de la planta piloto iniciando desde la organización, capacitación en la producción y comercialización, facilitándoles como préstamo un molino de martillos, una laminadora, una tostadora, una expansora de cereales, una selladora de bolsas y una freidora con las cuales empiezan a trabajar y experimentar el procesamiento de alimentos.

A inicios de 1998, la planta piloto de alimentos ha logrado constituirse como **EMPRESA MUNICIPAL AGROINDUSTRIAL Y SERVICIOS MULTIPLES DE MUQUIYAUYO SOCIEDAD ANONIMA. " EMAGISMUNSA "**, donde participa la Municipalidad y un grupo de pobladores de Muquiyauyo como socios accionistas de la Empresa, siendo sus órganos de administración la Junta General de Accionistas, el Directorio y la Gerencia General quién se encarga la ejecución de los acuerdos para el desarrollo de la empresa. Logrando esta representatividad como persona jurídica hizo que se facilitara la obtención de un financiamiento de la Institución Pronamachcs, perteneciente al Ministerio de Agricultura.

Producto de este financiamiento, la Empresa cuenta con su propia maquinaria con las cuales se encuentra trabajando, produciendo hojuelas de quinua, hojuelas de cebada, hojuelas de avena, mezclas alienticias de hojuelas, moron americano, habas partida, moron nacional, etc. envasados de 1 Kg., ½ Kgs en empaques de prolipropileno; siendo su primer mercado el Municipio de Muquiyauyo a través del programa vaso de leche y cuenta con la venta de sus productos a 5 municipios como son el de Muqui, Sausa, Huaripampa, Mantaro y Huancani.

Con la formación de esta Empresa, se ha logrado que los productores vendan sus productos a la planta y no a los intermediarios ya que muchas veces les cotizaban a bajos precios; para luego transformarla y revertirla a la misma comunidad a través de los programas del vaso de leche y a su vez los mismos productores procesan sus granos generando un valor agregado, de esta forma comprenden la necesidad de industrializar en sus comunidades para dar valor agregado a su producción agrícola.

También se ha enfatizado para combatir la desnutrición a través de las capacitaciones que se brinda a las organizaciones de mujeres del programa del vaso de leche mediante el balanceo

de dietas a base de granos y otros productos de origen campesino.

5. EXPERIENCIA DE LA PLANTA PILOTO DE TUNANMARCA.

La Planta Piloto de Molinería de la Comunidad Campesina de Concho - Tunanmarca viene funcionando desde hace varios años bajo la denominación de molino de la Comunidad por que contaban con tres molinos de piedra, estando en funcionamiento dos de ellos y una peladora de granos.

Como en el Distrito de Tunanmarca existe disponibilidad de producción de cereales como es el caso de quinua, cebada, avena, maiz, arverja, habas, trigo, etc. y a su vez la comunidad cuenta con grandes extensiones de terreno con siembra de cebada que al cosechar solo la vendian como grano. La Junta Directiva de la Comunidad Campesina de Concho- Tunanmarca gestión 1996-1998, solicitó el asesoramiento técnico de CEPROM para darle valor agregado a todos estos productos.

Despues de evaluar la situación en que se encontraban CEPROM facilitó a manera de préstamo las siguientes maquinarias:

- una laminadora de granos
- una tostadora de cereales
- una expansora
- una pulidora

Desde entoces se viene trabajando con la Comunidad Campesina con capacitaciones para elevar los niveles de nutrición y alimentación así como el asesoramiento técnico en organización, producción, comercialización y formas de adquirir financiamiento para la implementación de la planta.

A la fecha cuentan con una laminadora y un molino de martillos de propiedad de la comunidad que la adquirieron con ingresos propios y se encuentra en proceso de organización como **EMPRESA COMUNAL** donde los socios de esta empresa vienen a ser un número de pobladores de la comunidad.

Los productos que se procesan son hojuelas de cebada , de quinua, de avena, morón americano, morón nacional, productos pre - cocidos, machca, expandido de cereales (cancha, habas, trigo, quinua, etc.).

La planta piloto atiende a todas las comunidades que se encuentran a su alrededor como es Pomacancha, Acolla, Marco, Tragadero, Chocón, Yanamarca, etc.; los campesinos acuden llevando sus granos donde la procesan ya sea en hojuelas o molidos que la utilizan para la preparación de sus alimentos y algunos la venden en la feria de Jauja.

A igual que las otras plantas, preparan los desayunos y brindan a los niños, madres gestantes y ancianos con productos que se elaboran en la misma planta.

CONCLUSIONES:

- Las actividades de agrindustria en las comunidades campesinas, permite levantar una alternativa productiva y de generacion de ingresos.
- Las organizaciones de mujeres son los entes dinamizadores de las actividades de agrindustria
- La alianza Comunidad-Ceprom, Municipio-Ceprom, Mujeres-Ceprom, ha permitido realizar actividades productivas que fortalecen a las organizaciones y a las familias que los componen.
- La capacitación, es el elemento globalizador de todas las actividades y ha fortalecido a su vez a las actividades agrícolas, pecuarias y forestales.