

# **La capacidad para innovar la Nueva Agricultura: Estudio de caso sobre la capacidad de respuesta que los sectores ganaderos de Kenia y de Etiopía tienen para enfrentar a los mercados, a las normas y a los estándares en transformación**

## **Introducción**

El estudio se llevó a cabo junto con la FAO y el ILRI (ambos por sus siglas en inglés). En él se investigan los aspectos de la capacidad de innovación mediante el análisis del sector exportador en África del este. En potencia la creciente demanda nacional e internacional por los productos pecuarios representa formas importantes para reducir a la pobreza en el África subsahariana; sin embargo, las características de estos mercados son patrones de competencia, regulaciones comerciales, estándares sanitarios y fitosanitarios y normas de salud de los animales y de certificación sólidos y cambiantes, por lo tanto, se analiza cómo se puede fortalecer la capacidad de respuesta ante los cambios de manera que permita que los productores innoven, a la vez que se protejan los medios de subsistencia de la gente pobre vinculada al sector.

## **Planteamiento**

La capacidad de respuesta es un concepto nuevo. La concepción actual sobre la innovación sugiere que este tipo de capacidad incluya planes sociales e institucionales que pongan en movimiento diferentes clases de conocimiento con el fin de crear novedad de modo continuo para competir, enfrentar y prosperar en condiciones del mercado en transformación; es probable que lo anterior requiera el apoyo de líneas de conocimiento que sean flexibles, relevantes, multiorganizacionales y que sirvan como respuesta; además, esta capacidad debería incluir modelos de inversión y de gobierno para garantizar que las elecciones innovadoras promuevan resultados de importancia social.

La investigación utilizará el concepto de sistema de innovación para elaborar un marco analítico que examine la capacidad de respuesta, lo que a su vez se usará para llevar a cabo el estudio comparativo de la ganadería y del sector exportador de productos pecuarios de Kenia y de Etiopía. En Kenia el caso que se analizó es la compañía local llamada Famers Choice, ya que su capacidad para adaptarse a la ardua competencia y a las normas y estándares cambiantes atestigua su evidente capacidad de respuesta y le convierte en un buen estudio de caso del cual aprender; por el contrario, el caso etíope muestra que la ganadería y el sector de exportación de productos pecuarios cuentan con la ayuda de proyectos de asistencia técnica de agencias internacionales para establecer rastros para la exportación y mientras se establece la capacidad del productor, no existe ninguna capacidad inherente que responda a las condiciones del mercado, a las normas y los estándares que cambian. Las enseñanzas y los conceptos sobre la capacidad de respuesta que la experiencia keniana ha desarrollado servirán para examinar a los modelos existentes en Etiopía.

## **Objetivos**

- Desarrollar una mejor concepción sobre la naturaleza de la capacidad de respuesta de innovación y con ella elaborar un marco analítico con propósitos diagnósticos y de planeación de políticas.
- Crear herramientas y conceptos que evalúen el fortalecimiento de la capacidad de respuesta de innovación en entornos diferentes.
- Sugerir políticas que incrementen la capacidad de respuesta de innovación del sector de exportación pecuaria que se refieran de manera específica a Etiopía.
- Proporcionar el material de un caso de estudio empírico sobre los procesos de innovación en el África subsahariana con propósitos didácticos y de demostración.

## **Publicaciones**

### **Análisis y herramientas conceptuales**

**Ekin Keskin. 2005.** New agriculture, opportunities for economic growth and poverty reduction. Draft report

**Ekin Keskin. 2005.** The challenge of innovating in response to changing environments. Draft report

**Ekin Keskin. 2005.** Innovation response capacity: towards a conceptual framework. Draft report

**Ekin Keskin. 2005.** Could co-operatives be the panacea for the Ethiopian livestock sector. Paper prepared for the Ethiopian Society of Animal Production conference  
September 2006

### **Agradecimientos**

El presente trabajo se elaboró gracias al completo financiamiento de la FAO y del ILRI.

### **Para obtener mayor información sobre LINK consúltese:**

Andy Hall, Jeroen Dijkman, Rasheed Sulaiman V.  
LINK Secretariaat, Karama Enclave, Road No. 10  
Banjara Hills, Hyderabad 500 034, India  
Tel: + 91 40 66108111, 23201976 Fax: + 91 40 23300844  
Email: [info@innovationstudies.org](mailto:info@innovationstudies.org)