

CONSULTA B2

¿Puede la Agroindustria Rural constituirse en eje dinamizador de desarrollo local?

Por: **Sonia Salas Domínguez**, Líder de Proyecto, Perú



Producto final

Cocción de la mezcla de la raíz de arracacha con miel de caña

La ecorregión rural andina está poblada mayoritariamente por pequeños propietarios / productores, parcelarios o comuneros (Chiriboga, 96), quienes a partir de su propio esfuerzo han logrado crear tecnologías y mercados, contribuyendo a su propia subsistencia y a la alimentación de poblaciones urbanas. Cuentan con una gama de productos agropecuarios, que manejados apropiadamente podrían constituirse en importante fuente de ingreso.

La mayor parte de su producción la destinan al mercado (A. Tealdo, 1997). Pero esta vinculación se da en condiciones de falta de equidad y de erosión de la biodiversidad, ya que su rentabilidad es baja o nula, y la producción al responder a los requerimientos del mercado, deja de lado los cultivos que no son comerciales, tendiendo a una especialización productiva.

En el área rural andina tal cual lo han demostrado los diagnósticos de la agroindustria rural efectuados en diversos países (Ecuador, Perú, Colombia, etc.), existen más de 800.000 unidades productivas que generan empleos e ingresos para aproximadamente 2.0 millones de personas, principalmente mujeres y jóvenes rurales. Pero su producción es dispersa con limitada capacidad tecnológica y empresarial, con desconocimiento de las leyes y técnicas de mercado y con el inminente riesgo de quedar excluidos, porque no están preparados para competir. Sin embargo cuentan con potencial productivo, con productos sanos, exóticos, ecológicos, con potencial humano, con saberes y haceres. El reto ¿Cómo movilizar este potencial, para que se constituya en una herramienta de desarrollo sostenible para el área rural y de disminución de la pobreza?.

Caso Sucse – Sócota

El distrito de Sócota se ubica en la Zona Nor Oriental del Departamento de Cajamarca - Perú. Esta formado por 29 comunidades campesinas, de las cuales 17 comunidades, es decir 1247 familias se dedican al cultivo de arracacha (*Arracacia xanthorrhiza*), raíz andina que se caracteriza por su almidón de fácil digestibilidad y por su alto contenido de minerales principalmente Calcio, Fósforo, Hierro y Vitamina A y B. Además existen 3 comunidades (Sucse, San Antonio y La Unión), con 167 familias que se dedican al procesamiento de la raíz obteniendo un dulce tradicional llamado "Rallado", mezcla de miel de caña de azúcar y raíces de arracacha ralladas. Es en ésta localidad donde se encuentra la mayor biodiversidad de arracacha a nivel andino. Debido, probablemente a que han estado ligados al mercado mediante el procesamiento tradicional que permite la generación de valor agregado que beneficia a los actores de la cadena a nivel local.

En esta microcuenca se puede observar una integración horizontal entre productores, procesadores y comerciantes. Las familias productoras venden la raíz a las procesadoras quienes a su vez son cultivadoras de caña de azúcar, estos interactúan con proveedores de servicios y con los comerciantes siendo la mayor parte miembros de la misma comunidad.

El 60% de las familias procesadoras son propietarias de una agroindustria artesanal de tipo familiar sin embargo el 100% de familias viven del procesamiento del "Rallado", las familias que no tienen implementos alquilan, prestan o utilizan la de los vecinos a cambio de mano de obra.

En la elaboración participa toda la familia, sin embargo, hay roles muy definidos:

Los hombres son los que muelen la caña, rallan la arracacha y baten la mezcla, las mujeres preparan la mezcla, toman el punto, empaacan, atizan el fogón y cuidan del producto almacenado.

La venta local lo realizan las mujeres mientras que las ventas grandes son los varones. La principal fuente energética para la actividad es el bagazo de la caña.

Se procesa durante todo el año, sin embargo la venta estaba restringida a los mercados locales que solo permitía generar el mínimo vital por familia. Las razones: inadecuada calidad técnica y sanitaria del producto, microproducción desorganizada, y el desconocimiento de los requerimientos de otros mercados.

Para superar estas limitaciones, con el apoyo del CIID – Canadá, se puso en marcha el proyecto "*Desarrollo de Agroindustrias y Mercados para la Arracacha*", liderado por CIP/CONDESAN en alianzas con instituciones locales tales como: ONG – ESCAES, la Municipalidad de Sócota, Universidad de Cajamarca, etc. quienes participan en el proyecto asumiendo diversos roles para responder en forma conjunta a la complejidad de la problemática del productor.

Se propuso conocer, identificar las limitantes y fortalecer los sistemas constituidos por las organizaciones de producción, de servicios, los productos, las personas, sus saberes haceres, sus redes de relaciones, etc. A partir de una investigación – acción participativa involucrando a todos los actores.

Se estudiaron e identificaron segmentos y nichos de mercado a nivel local, regional y nacional. En base a las preferencias de los consumidores se efectuaron las innovaciones en la cadena productiva.

Lo que se ha logrado:

En el ámbito de lo teórico se ha logrado poner en marcha una serie de principios tales como:

Desarrollo Humano y la posibilidad de fortalecer el Capital Social existente; lo participativo, mas allá del slogan de legitimación de acciones; lo sistémico, como una posibilidad de estudio de las cadenas productivas enfocada en la interacción permanente con otros subsistemas; los procesos promisorios en marcha, como el resquicio para la revalorización de los saberes locales.

En lo técnico productivo:

- El mejoramiento de la eficiencia de los procesos agronómicos y agroindustriales, en base a la demanda y en armonía con la naturaleza.
- El desarrollo de los mercados locales a regionales y nacionales.
- La promoción del producto utilizando herramientas de marketing participativo.

Se ha constituido una empresa comunal. Al respecto el testimonio de Don Manuel (anciano de la comunidad):

“Nuestra empresa es la esperanza de trabajo y un mejor futuro para nuestros hijos y nietos, quienes tendrán una vida mejor que la nuestra”

Este esfuerzo iniciado en 1999 esta dinamizando el desarrollo local, ha mejorado los ingresos de mas de 1200 familias y tiene potencial para seguir desarrollándose posiblemente en base a alianzas con el sector privado.

Actualmente los líderes campesinos de Súcota conjuntamente con líderes de otros microcentros de Bolivia y Ecuador han constituido la Red Internacional de Productores y Procesadores de Arracacha, como mecanismo orientado a la conservación, revaloración y promoción integral de esta promisoría especie nativa andina.