

*Para estructurar una historia de nuestra contemporaneidad, Fernando Silva Santisteban recoge en este libro el testimonio oral de 42 personalidades que han tenido destacada participación en la vida nacional en los últimos 50 años.*

*Científicos, políticos, diplomáticos, hombres de empresa, científicos sociales y artistas comprometidos con el Perú quienes, desde sus propias inquietudes y perspectivas, le dieron el aporte de sus ideas y realizaciones.*

Juan Abugattás Abugattás  
Rolando Ames Cobián  
Miguel Bákula Patiño  
Luis Bedoya Reyes  
Fernando Belaunde Terry  
Enrique Bernales Ballesteros  
Fernando Cabieses Molina  
Héctor Cornejo Chávez  
Julio Cotler Dolberg  
José Dammert Bellido  
Javier Diez Canseco Cisneros  
Lourdes Flores Nano  
Carlos Franco Cortez  
Evelio Gaytán Pajares  
Diego García-Sayán Larrabure  
Max Hernández Camarero  
Francisco Miró Quesada Cantuarias  
Francisco Morales Bermúdez  
Estuardo Núñez Hague  
Felipe Ortiz de Zevallos Madueño  
Juan Ossio Acuña

Franklin Pease García-Yrigoyen  
Henry Pease García-Yrigoyen  
Jorge del Prado Chávez  
José de la Puente Radbill  
Eusebio Quiroz Paz Soldán  
María Rostworowski de Diez Canseco  
Alberto Ruiz-Eldredge Rivera  
Francisco Sagasti Hochhausler  
Pablo Sánchez Zevallos  
Carlos Alberto Segura Escobedo  
Javier Silva Ruete  
Hernando de Soto Polar  
Fernando de Szyszlo Valdelomar  
Steve Stein  
José Tamayo-Herrera  
Carlos Torres y Torres Lara  
Andrés Townsend Ezeurra  
Fernando de Trazegnies-Granda  
Arturo Woodman Pollit  
Ernesto Yepes del Castillo  
Andrés Zevallos De la Puente



UNIVERSIDAD  
DE LIMA

FONDO DE DESARROLLO EDITORIAL

ISBN 84-89358-48-6

FERNANDO SILVA SANTISTEBAN

historia de *nuestro tiempo*

Edición, entrevistas, prólogo y notas de  
**Fernando Silva Santisteban**

# *historia de* **nuestro** **tiempo** *testimonios*

UNIVERSIDAD DE LIMA • FONDO DE DESARROLLO EDITORIAL



## Sumario

---

Prólogo	9
Juan Abugattás Abugattás	35
Rolando Ames Cobián	43
Miguel Bákula Patiño	55
Luis Bedoya Reyes	69
Fernando Belaunde Terry	79
Enrique Bernales Ballesteros	95
Fernando Cabieses Molina	107
Héctor Cornejo Chávez	117
Julio Cotler Dolberg	125
José Dammert Bellido	133
Javier Diez Canseco Cisneros	145
Lourdes Flores Nano	157
Carlos Franco Cortez	167
Evelio Gaitán Pajares	191
Diego García-Sayán Larrabure	195
Max Hernández Camarero	207
Francisco Miró Quesada Cantuarias	215
Francisco Morales-Bermúdez Cerruti	225
Estuardo Núñez Hague	233
Felipe Ortiz de Zevallos Madueño	241
Juan Ossio Acuña	253

Colección Biblioteca Universidad de Lima  
Primera edición 1995

© Fondo de Desarrollo Editorial  
Universidad de Lima  
Av. Javier Prado Este s/n Lima 33  
Casilla postal 852, Lima 100, Perú

Prohibida la reproducción de este libro por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso del Fondo de Desarrollo Editorial.

ISBN: 84-89358-48-6  
Impreso en el Perú

Las opiniones expresadas por los entrevistados son de responsabilidad personal. El Fondo de Desarrollo Editorial de la Universidad de Lima no se solidariza necesariamente con dichas opiniones.

***En términos generales, ¿qué ha pasado en el Perú en los últimos cincuenta años? ¿Se han producido cambios históricamente significativos?***

En los últimos cincuenta años en el Perú se han producido grandes cambios en los aspectos culturales, sociales y económicos.

Después de la guerra con Chile, en la que el Perú sufrió un gran letargo en todo sentido, en las décadas de los años veinte y treinta, los mensajes de José Carlos Mariátegui y los análisis históricos de Jorge Basadre, Haya de la Torre y otros destacados intelectuales hacen surgir en el Perú un gran movimiento político social. Dentro de éste destaca la formación del Partido Aprista Peruano y de diversos partidos socialistas, que enarbolan las más importantes reivindicaciones sociales y económicas, sobre todo el problema del indio y la diferencia económica entre los diversos grupos sociales y de poder, especialmente este último aspecto que comienza a ser compartido por mestizos y cholos que acceden al gobierno y a ciertos sectores

---

*Ingeniero agrónomo y ecólogo, nació en Cajamarca en 1935. Realizó estudios de posgrado en la Universidad Nacional Agraria, en la Universidad de Lovaina, Bélgica y en el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza Catie, Turrialba, Costa Rica. Ha sido rector de la Universidad Nacional de Cajamarca y es profesor Honoris Causa de la Universidad Tecnológica de los Andes. Actualmente es consultor externo de la Junta del Acuerdo de Cartagena y del Convenio Andrés Bello, presidente de la Asociación para el Desarrollo Rural de Cajamarca y de la Comisión Consultiva Departamental del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología Concytec-Cajamarca. Es autor y coautor de numerosos artículos en libros y revistas.*

empresariales. En las dos décadas siguientes, los años cuarenta y cincuenta, se producen graves enfrentamientos entre los grupos de poder parapetados en el gobierno y principalmente defensores de los viejos privilegios de casta, que nunca tuvieron una capacidad empresarial que haría desarrollar, como en otros países, la industria o las grandes empresas comerciales, pero que, sin embargo, triunfaron siempre sobre los partidos y tendencias socialistas que siempre estuvieron perseguidos.

Aspecto aparte constituye el desarrollo del agro y de la minería, que por influencia de las escuelas de agricultura e ingeniería iniciaron un gran proceso de desarrollo, pero principalmente con criterio extractivo y exportador; así, en la minería la actividad quedó reducida a la exportación de concentrados mineros.

En el aspecto agrícola, alcanzaron gran desarrollo los ingenios azucareros, las desmotadoras de algodón y las fábricas de tejidos. Hubiéramos esperado, sin embargo, el crecimiento de una gran agroindustria que hubiera sido fácil desarrollar como fue el caso del Centro Agroindustrial de Paramonga, de la Grace Company, donde no solamente se produjo azúcar, sino también papel de bagazo, alcoholes, licores y PVC. Es de indicar que la producción azucarera del Perú tuvo y tendrá siempre los mejores niveles de competitividad en el mundo.

En la década de los años sesenta, se podría asegurar que la actividad agrícola costera, principalmente, y la minera que había desarrollado el gran complejo metalúrgico de La Oroya, estaban en un importante nivel de crecimiento. A fines de los años sesenta, la reforma agraria de Juan Velasco Alvarado y las no muy bien implementadas reformas del gobierno militar terminaron con la estructura productiva agrícola y minera, pues no es suficiente un cambio social sino está acompañado de la tecnología y la capacidad empresarial de los nuevos propietarios. Este fue probablemente el cambio histórico más significativo en los últimos cincuenta años. Desde este proceso, lo más importante que se puede rescatar es que se dio un golpe a los grupos de poder que manejaban las oligarquías asentadas principalmente en la costa; por lo menos terminaron los caballeros del azúcar, del algodón y del arroz, y esto acortó significativamente las diferencias entre los diversos grupos sociales, sobre todo en la costa y en la sierra, acelerándose el bien llamado proceso de *cholificación* de la sociedad peruana. También debo indicar el avance que en cierto grado alcanzó un sector de la industria muy protegido por el Estado.

El último acontecimiento que vale la pena recalcar es el fracaso contundente del gobierno aprista, encabezado por Alan García y que es el ejemplo de cómo no se debe gobernar un país; sin objetivos claros de vida, sin un plan de desarrollo, con grandes improvisaciones y sin contar con técnicos solventes, que además precipitaron al país en una situación de crisis total donde la inmoralidad fue el principal distintivo. Felizmente el pueblo reaccionó mediante la llamada "informalidad", que fue una respuesta natural del deterioro de los gobiernos que anteriormente se habían sucedido, especialmente del APRA.

Los Estados, como todas las instituciones, generan procesos contrarios a los agentes que los ponen en peligro, esto ocurrió con la revolución del 5 de abril que abanderó el Presidente Fujimori, con el respaldo de la gran mayoría de la población que esperaba hace algún tiempo uno de estos acontecimientos. Sin este apoyo popular difícilmente hubiera sido posible que se consolide su gobierno, aunque adolece de muchas deficiencias, algunas comprensibles, ha vuelto entre la sociedad civil a generar esperanzas de desarrollo, sobre todo por haber controlado significativamente el grave proceso económico en que estábamos sumidos y especialmente la derrota de la guerrilla senderista. Este último acontecimiento también es importante mencionarlo dentro de los fenómenos saltantes en los últimos cincuenta años. Con respecto a él, quiero manifestar que es su exagerado fundamentalismo materialista y la falta de respeto a la persona humana y a sus valores culturales, lo que ha influido poderosamente en su derrota.

#### **¿Se puede hablar todavía de clases o de sectores dominantes y dominados?**

Creo que si bien es cierto que existen aún marcadas diferencias entre los diversos sectores del Estado peruano, no es posible hablar de clases sociales sino más bien de grupos sociales o de pequeños grupos de poder económico.

#### **¿Qué puede suceder si se consuma este ultraliberalismo "a como dé lugar" en el que está empeñado el gobierno?**

Considero que no será posible que se consuma este ultraliberalismo, debido a que en el mundo entero la dinámica de cambio es bastante acelerada. Debe ocurrir, entonces, dentro de muy poco tiempo un equilibrio entre las dos grandes tendencias que siempre permanecerán encarnadas

por el liberalismo y el individualismo, y las tendencias socializantes que lucharán siempre por la sociedad en su conjunto.

**¿Consideras necesaria, o resulta anacrónica, la formulación de un Proyecto Nacional?**

Considero que ahora más que nunca se debe hacer el mayor esfuerzo en la formulación de un Proyecto Nacional, que oriente al Estado peruano, a fin de que los gobiernos de turno y la sociedad civil construya, en base a él, el Perú del futuro, por lo que el Proyecto Nacional no debe ser propiedad de ningún partido, sino que debe surgir de la concertación nacional y donde deben participar principalmente las universidades, los sectores del gobierno y las diversas instituciones de la sociedad civil.

Este proyecto deberá salir de este proceso consensual y deberá comen- zarse a aplicar en los aspectos en los que haya consenso, por lo que todos los gobiernos y los partidos políticos deberán trabajar en sus planes y propuestas en base a ellos.

**¿Está surgiendo una nueva cultura nacional?**

Considero que es importante observar cómo a pesar de la profunda crisis de todo tipo, se van amalgamando y surgiendo naturalmente nuevos elementos culturales que, a no dudarlo, están forjando una nueva cultura nacional, que nos facilitará comprender nuestra identidad cultural, que no podemos buscarla más en los viejos trastos ancestrales, sino más bien aceptar lo que es común en esta maravillosa heterogeneidad de blancos y cobrizos; de rubios, castaños y negros; de miradas pardas, verdes y azulinas pues debemos aceptar lo que somos, querernos como somos y convivir en la mejor forma, ya que en el futuro nuestras diferencia biológicas serán cada vez menores o intrascendentes.

**¿Por qué no se ha cristalizado en el Perú una fuerza de izquierda con la significación que reclama un agregado social como el nuestro, con tantas desigualdades y con masas sumidas en la pobreza?**

En el Perú no se ha cristalizado una fuerza de izquierda, aun cuando esto hubiera sido lógico que ocurra por las banderas de igualdad y de justicia social que enarbolan, debido a las siguientes razones: siempre hicieron gala de demasiado fundamentalismo, sectarismo materialista y dogmatismo; siempre pensaron que las ideologías eran solamente de quie-

nes las interpretaban bien a su propio juicio, separando, alejando o luchando contra quienes se oponían a sus ideas o a las mínimas cosas que ellos daban como válidas y ciertas; la concepción de que todo debería ser obtenido por la lucha, a veces fratricida, sin dar tregua a que muchos conceptos, aptitudes y logros puedan ser alcanzados por otros medios razonables y por ser, además, aspectos inherentes a la especie humana.

**¿Cómo lograr la moralización en el país?**

La moralización del país se puede lograr mediante la concertación decidida del conjunto de la sociedad civil y los representantes del gobierno o de los gobiernos de turno, para lo cual proponemos: Reorientar la educación desde los niveles iniciales, así como emprender una gran campaña periodística y de comunicación social sobre el rescate de los auténticos valores éticos y morales que siempre se anuncian y nunca se da testimonio de ello, me refiero especialmente a los tres principios del Código Inca (ama kella, ama llulla, ama sua) y que supere la llamada "sociedad del vivo". Reorganizar el Poder Judicial reorientándolo hacia la administración real y equitativa de la justicia donde el juez no sólo vele por el cumplimiento irrestricto de una ley que puede ser injusta, sino que oriente a quienes la incumplen; debería de haber un premio para quienes dan ejemplo de su buen empleo. Revisar y planificar los códigos y leyes a fin de hacerlos más accesibles al ciudadano común, pues debería entenderse que una ley debe ser un instrumento para alcanzar los objetivos de vida que un Estado busca, pues ocurre que la mayor parte de leyes y reglamentos son abundantes e incomprensibles para la mayoría de la población. Por lo que siempre se tiene que recurrir a la interpretación de un abogado, la mayoría de los cuales tampoco pueden distinguir con claridad su justa aplicación.

El compendio de leyes existente, sobre todo en nuestro país, no es por lo tanto muy útil a nuestra sociedad, especialmente para la población anal- fabeto o semianalfabeto, a quienes se le aplica la ley con rigurosidad, que no siempre es un acto de equidad y justicia. La ley, así de complicada, debería de ser aplicada con mayor rigor a las autoridades del gobierno, a los mismos parlamentarios y aun a los integrantes del Poder Judicial que normalmente la incumplen, porque parece que el poder económico, el poder político y la simple coima facilitan la interpretación de una ley que tiende a favorecer al mejor postor. Quiero, sin embargo, manifestar que existen probos magistrados que, aunque se equivoquen, dan cierta categoría a nuestro deficiente y a veces corrupto Poder Judicial.

**¿Cuál es el rol que ha tenido el sector empresarial en el proceso de desarrollo? ¿Crees que nuestros empresarios han cumplido su papel como clase dirigente y que constituyen una burguesía industrial?**

El sector empresarial, con algunas excepciones, generalmente ha actuado con muy poca conciencia nacionalista y además creo que nunca en el Perú hubo suficiente número de empresarios con clara concepción de gestión gerencial. Por ello, la mayor parte de empresarios siempre fue muy poco creativa y más bien su actividad gerencial era fundamentalmente rentista, pues, es inadmisibles que a través de varios siglos sigamos siendo exportadores de materias primas, cuando el Perú pudo ser pionero en la industria metalmeccánica, así como en la agroindustria. También quiero manifestar que nuestros empresarios mineros fueron siempre nómades extractores y a pocos les interesó completar el ciclo de la producción minera hasta transformarlo en un bien comercial con alto valor agregado. En esto hemos perdido el paso de la historia, en este aspecto sólo Chile y Brasil han avanzado un tanto en ello. Esperamos que esto cambie y que nuestros empresarios asuman su verdadero papel en el desarrollo industrial de nuestro país, que es lo que más desea el pueblo peruano para disponer del empleo adecuado a nuestra numerosa población.

**¿Cuáles son las principales razones que explican el surgimiento y desarrollo de la llamada economía informal?**

En mi opinión las principales razones por las que ha surgido la economía informal son: a) La dificultad de alcanzar la formalidad por la intrincada y absurda legislación existente; b) la actitud cancerbera y la casi siempre irracional de las llamadas instituciones fiscalizadoras del Estado que no perdonan en lo absoluto a quien inicia una actividad económica formal, pues parecería que el gobierno se dirige en contra de él cuando, al contrario, debería de haber un criterio de tolerancia y asesoramiento a quienes inician una actividad económica; c) el grado de crisis y deterioro de la administración pública en la cual no cree la mayor parte de la gente y prefiere sobornar o dar coimas, que en general es más barato y menos engorroso que hacer el largo trámite de legislación de una empresa para que al siguiente día tenga nuevamente que sobornar a otros "fiscalizadores"; d) el gran número de desempleados que con muy poco dinero y recursos se han visto obligados a tener que generar fondos para atender a sus familias y donde lógicamente no podrían tener un lugar fijo y una dirección que dar, pues gran parte de muchas actividades se han iniciado en la calle, la

carretera, o en el terreno de nadie; e) el ingenio de nuestra población peruana que ha podido crear bienes de todo lo que ha encontrado a su paso, desde chatarra hasta basura, y elaboran en pequeñas fábricas sus productos de buen aspecto pero de dudosa calidad que se venden con marcas extranjeras de diferente procedencia y que el incauto comprador adquiere con agrado.

**¿Es importante para el Perú participar en los procesos de integración subregional y regional? ¿Cuál debe ser la posición peruana en el Grupo Andino?**

Creo que es importante que en este momento de la historia mundial, el Perú participe en los procesos de integración subregional y regional, pero cuidando siempre los mejores términos de intercambio y equilibrio económico y social para nuestro país, pues debemos ser conscientes de que por la crisis imperante de la que estamos saliendo con toda suerte por acción del actual gobierno, nuestra situación no es la misma que la de nuestros países vecinos que están en mejores condiciones económicas y sociales. Si bien es cierto que las fronteras de los países van siendo cada vez más tenues o menos rígidas, debemos ser conscientes de que en la lucha por la vida todo los pueblos siempre batallan por tener las mejores condiciones frente a sus vecinos. Y si bien es cierto que no es posible regresar al esclavismo, existen sin embargo otras formas más sofisticadas de dominación y dependencia, dadas especialmente por los mercados más ricos, poderosos y mejor organizados.

Con respecto al Grupo Andino, creo que esta fue una gran alternativa que estamos dejando desvanecer, debido a que los diferentes gobiernos de nuestros países, parece que nunca estuvieron decididos a alcanzarla, ya que la patria latinoamericana expresada por Bolívar fue siempre una frase para figurar en los documentos; en sus contenidos se proponía alcanzar poco de integración real y poco de ello se ha logrado. Y con todo respeto al Libertador, que siempre invocó la gran patria latinoamericana, debo decir que dividió el antiguo Perú en Bolivia, Perú, Ecuador y parte de la Gran Colombia y tampoco nos dio un testimonio de lo que siempre dijo.