

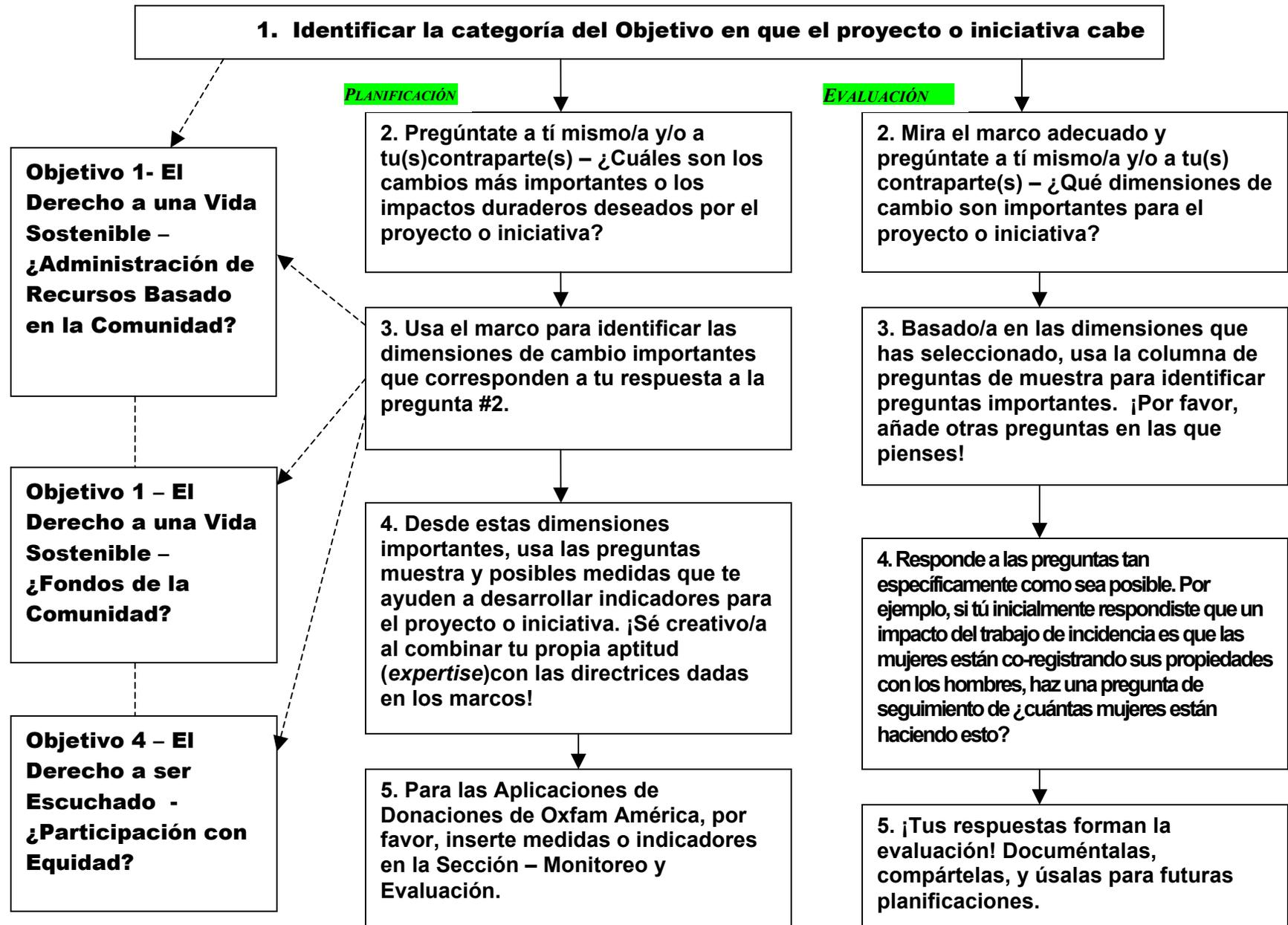
Marcos para la Planificación y Evaluación



“Nuestro impacto es más efectivo a nivel local y sub-nacional. Ejemplos de nuestra propia habilidad y la de nuestras contrapartes, en cuanto a crear vínculos poderosos y verticales entre lo local y lo global son escasos. Abordar este hecho es probablemente el único y mayor reto que enfrentamos en el esfuerzo de escalar y alinear nuestro trabajo ‘Hacia la Equidad Global.’”

Hacia la Equidad Global, Oxfam Internacional Plan Estratégico, 2001 - 2004

Los Cinco Pasos para Usar los Marcos de Planificación y Evaluación



Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible
Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
ECOLOGICA Estado del recurso	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Ha mejorado la condición del recurso después del proyecto? y/o <ul style="list-style-type: none"> • Tiempo invertido en la recolección del recurso.¹ y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Están las personas locales, en capacidad de monitorear los resultados ecológicos y adaptar las actividades que no son sostenibles? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se condujo una evaluación de impacto ambiental? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en la disponibilidad del recurso (Ej. : densidad forestal, niveles de agua, cantidad de peces, calidad del suelo, producción agraria por hectárea, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en las prácticas / normas locales y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en el estado de regeneración ¿Otros? _____

¹ Proyecto de pesca – número de peces por redada; proyecto agrícola – cosecha por hectárea.

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
<p>ECOLOGICA Modelo de Gerencia - proyecto - programa - Iniciativa</p>	<p>Capacidad de Gerencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuáles son los modelos de manejo utilizados, históricamente y ahora? y/o • ¿Apoyo el proyecto / programa cambios en el plan de manejo? y/o • ¿Consideran los participantes, el plan de manejo como sostenible? y/o • ¿Está la tecnología adecuada a las necesidades locales? y/o • ¿Son tomados en cuenta los desastres naturales en el plan? y/o • ¿Cuenta la comunidad con las habilidades necesarias para el manejo del recurso? <p>Capacidad de Gerencia, Relevancia y Inclusión:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se ha tomado en cuenta el uso cultural de los recursos, en el plan? y/o • ¿Incluye el plan, las necesidades de todos los interesados? y/o • ¿Se ha considerado el conocimiento y abordaje local / indígena? y/o <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en el sentido de control y propiedad del recurso y/o • Cambios en las estructuras de decisión para el manejo del recurso y/o • Reconocimiento, por parte de los actores externos, del modelo de manejo escogido por la comunidad y/o • Cambio en los niveles del flujo de información a las comunidades interesadas y/o • Número de mujeres en las instancias de toma de decisión y/o <p>¿Otros? _____</p>

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
ECONOMICO Tangible	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Recibe la comunidad beneficios económicos tangibles del proyecto? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Generan los recursos una mayor diversidad en cuanto a opciones de ingresos? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿La restauración/conservación del recurso conduce a mayores beneficios económicos para mujeres y hombres? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en la disparidad de los ingresos y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en los salarios locales o las tasas de interés y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en los precios de los recursos comercializados y/o <ul style="list-style-type: none"> • Diversificación de las fuentes de ingreso familiar ¿Otros? _____
ECONOMICO Intangible	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay un cambio significativo en la calidad de vida? Ej. Menos enfermedades, más tiempo para el esparcimiento especialmente para mujeres? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay un cambio notable en el entorno físico de la comunidad? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Ha cambiado la percepción de la comunidad en cuanto a los recursos? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿El uso sostenible de una mayor proporción del recurso logra un cambio en el tema de salud comunitaria? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en la salud y bienestar comunitaria y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en las oportunidades de actividades de esparcimiento por género. y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en la proporción de desempleo por género y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en la percepción del valor del +recurso y/o <ul style="list-style-type: none"> • Variación en el uso del recurso ¿Otros? _____

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
SOCIAL Empoderamiento	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Existe un sentimiento de empoderamiento en la comunidad y cómo se representa en los hombres y mujeres, en las generaciones mayores y la juventud? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Están las actividades de MRBC, incorporando mecanismos adecuados para la reducción de conflictos y otros cambios entre los participantes? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se respetan las tradiciones locales y están integradas en las actividades de MRBC? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Quién toma las decisiones relativas al recurso? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios físicos en la forma en que las personas visten, comen, decoran sus hogares, etc. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en las decisiones tomadas por las mujeres <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en las prácticas y normas sociales <p>¿Otros? _____</p>
SOCIAL Control y Acceso	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Quién tiene acceso a los recursos y como están regulados? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Pueden las comunidades tomar decisiones sobre sus recursos con un alto grado de confianza? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué tipo de recursos existe sobre el uso del recurso? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en las normas de conducta dentro de la comunidad y por afuera <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en el conocimiento de los participantes sobre las reglas del acceso <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derechos de propiedad del recurso para las mujeres (%) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en la naturaleza y tipos de conflicto sobre el uso del recurso <p>¿Otros? _____</p>

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
SOCIAL Fomento de la cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se encuentran los miembros de la comunidad interactuando de maneras más cooperativas, desde que inicio el proyecto / programa? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Están emergiendo nuevos tipos de relación social, relativas al tema de recursos? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Están contribuyendo las actividades de MRBC a fortalecer las organizaciones comunitarias y las coaliciones locales? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio en el número de reuniones para labor de redes, en comparación a años pasados y/o • Documentación de nuevas iniciativas y/o • Cooperación del sector privado y ONG para trabajar conjuntamente ¿Otros? _____

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
INSTITUCIONAL Representación Efectiva	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Es la institución, formal o informal, reconocida por la comunidad? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Existe una representación válida de los habitantes de la región? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Existe el sentido de apropiación en la comunidad? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Es la institución, reconocida por el gobierno?² y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Hay algún cambio en la habilidad para tomar decisiones colectivas y resolver conflictos? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuáles son los mecanismos de resolución y mediación de conflictos? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Es la institución, equitativa y heterogénea? (diversidad) ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas estructuras de decisión, % liderado por hombres y % liderado por mujeres y/o <ul style="list-style-type: none"> • Estructuras de votación o consenso y/o <ul style="list-style-type: none"> • Términos/condiciones del puesto / oficina y/o <ul style="list-style-type: none"> • Evidencia legislativa o reconocimiento por parte del gobierno y/o <ul style="list-style-type: none"> • % de conflictos que han sido resueltos. y/o <ul style="list-style-type: none"> • % de mujeres y % de hombres en niveles superiores de decisión ¿Otros? _____

² En la mayoría de países en desarrollo, los recursos naturales como el agua y bosque, son propiedad del gobierno y la comunidad solo tiene el derecho de uso.

Marco para la Planificación y Evaluación

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible – Tema: Manejo de Recursos Basado en la Comunidad

Dimensiones	Posibles Preguntas a Formular	Posibles Medidas / indicadores
INSTITUCIONAL Redes	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuenta la contraparte con un trabajo de redes, con el sector privado, gobierno, ONG o con el sector académico, que le permita obtener información oportuna y confiable? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Está la contraparte en contacto o trabaja conjuntamente con otras organizaciones similares en su región? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se ha comprometido la contraparte en la búsqueda de relaciones institucionales innovadoras? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuenta la contraparte con una fuente de financiamiento sostenible? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • # de esfuerzos de colaboración en los que la contraparte se encuentra comprometida y/o <ul style="list-style-type: none"> • frecuencia de contacto con líderes gubernamentales o industriales y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en las relaciones institucionales de la organización de la contraparte, tanto en número como en contenido y/o <ul style="list-style-type: none"> • Diversidad de relaciones/redes ¿Otros? _____
INSTITUCIONAL Capacidad e idoneidad	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Existe un liderazgo y una comisión de liderazgo sólido? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Es el liderazgo femenino apoyado por la institución? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuál es la profundidad de la capacidad de MRBC de la organización? y/o <ul style="list-style-type: none"> • Destreza técnica en manejo de recursos, habilidades de cabildeo e incidencia en materia de MRBC y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Existe, en general, una buena coordinación de actividades para el logro de metas, entre la organización y la comunidad? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Un conocimiento más sustancial en material de MRBC y temas relacionados. y/o <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidades compartidas, que no dependen únicamente de un líder y/o <ul style="list-style-type: none"> • Estrategias eficaces y amplias en materia de MRBC ¿Otros? _____

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible
Tema: Finanzas Comunitarias

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Construcción y Retención de Activos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Han sido capaces las familias / hogares de retener e incrementar sus activos? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿La construcción y retención de activos, ha contribuido al bienestar de las personas y al desarrollo del capital humano? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el ingreso y gasto familiar y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción / distribución de activos financieros (Ej. Ahorros, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción/ distribución de activos productivos (Ej. Ganado, maquinaria, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción/ distribución de activos consumibles (Ej. Casas, techos, equipo médico, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el promedio de escolaridad (años) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la salud / bienestar y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el consumo de alimentos ¿Otros? _____

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Reducción de la Vulnerabilidad	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Están las personas en mejor capacidad de enfrentar los desastres (naturales o humanos)? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Están siendo las personas menos vulnerables a las prácticas injustas de los prestamistas del sector informal y los intermediarios comerciales? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Está la vulnerabilidad del hogar cambiando? <ul style="list-style-type: none"> -del acceso a los servicios financieros? -de la participación en actividades de producción? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la habilidad de las personas (individual, familiar o comunitario) para enfrentar los desastres y situaciones inesperadas. (Ej. Seguro, seguridad laboral, seguridad social, instalaciones médicas, etc.) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en aquellas personas excluidas del acceso y participación en actividades de producción <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la autoridad de decisión en la comunidad (Ej. Acción colectiva, negociación de poder, etc.) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el uso de intermediarios financieros y comerciales informales <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en las tasas de interés y/o términos de los préstamos <p>¿Otros? _____</p>

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Redes <ul style="list-style-type: none"> ▪ Formal ▪ Informal 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Cuáles redes formales o informales están siendo apalancadas en beneficio de los pobres? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tan crucial es la red para el éxito de la organización de la contraparte? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Está la red ganando independencia con respecto a las donaciones? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tan efectiva considera usted a la red? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Se están desarrollando y madurando nuevas relaciones? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Información sobre redes formales (Ej. Asociaciones, Federaciones, Cooperativas, Ligas, Iniciativas conjuntas, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Información sobre redes informales (Ej. Grupos de auto-apoyo, relaciones comerciales, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Número y genero de miembros en la red y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Porcentaje de propiedad de la organización, en manos de los miembros de la red y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Donaciones en el año como un porcentaje de ingresos no provenientes de donaciones en al año. y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los principales beneficios de la red (Ej. Acceso a información, acceso a compradores, habilidad de ganar presencia en la comunidad, etc.) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio en la efectividad de la red ¿Otros? _____

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
<p>Capacidad</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Trabajo de extensión / alcance ▪ Organizacional 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿A cuántas personas llega la organización de la contraparte? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tipo de personas está siendo alcanzado / cubiertas por la organización de la contraparte? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tan bien implementa los proyectos la contraparte? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Existe una visión compartida entre el personal y gerencia de la organización de la contraparte? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Cuál es la capacidad gerencial y de personal de la organización de la contraparte? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿La organización de la contraparte, muestra flexibilidad, en términos de responder a los cambios y buscar oportunidades para la innovación? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Número de individuos o familias que están siendo alcanzadas <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Detalle por género del número de personas que está siendo atendidas por la contraparte <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Promedio de ahorros por cliente</i> <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Promedio de préstamos por cliente</i> <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Áreas de especialización (cualitativa) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la estrategia o programación, como condiciones (internas y externas) de cambio. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Número de empleados y detalle por género <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Profundidad / capacidad de liderazgo <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad del personal por género <p>¿Otros? _____</p>

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Sostenibilidad <ul style="list-style-type: none"> • Financiera • Gerencial 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿El capital financiero, se está moviendo hacia adentro o hacia fuera de la comunidad? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tanta diversificación presenta la organización de la contraparte? (considere la geografía, propósito de los préstamos, canales de compraventa, número de productos comercializados, etc.) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tan dependiente es la organización de las donaciones o financiamiento subsidiado? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Existe eficiencia en el manejo de transacciones menores? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Existen sistemas gerenciales de información confiables? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el flujo y reflujo del capital en las comunidades. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingresos no provenientes de donaciones como porcentaje del total de gastos (en los últimos dos años) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Total de donaciones / subsidios como porcentaje del total de ingresos (en los últimos dos años) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Costo de cada dólar prestado <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Costo de cada dólar gastado <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la capacidad de auditoría interna <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Exactitud en el rastreo del inventario de la contraparte <p>¿Otros? _____</p>
Sostenibilidad ambiental	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Cuál es el impacto ambiental del uso de los préstamos? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Cuál es el impacto ambiental de la actividad empresarial? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿La reducción de la vulnerabilidad ha conducido a un impacto ambiental positivo? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en los niveles de contaminación en la comunidad (Ej. Calidad del agua, suelo y aire) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el consumo de energía <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el impacto ambiental visibles (Ej. Más follaje, áreas comunes más limpias) <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en la cantidad de áreas naturales, cultivadas y desarrolladas. <p>¿Otros? _____</p>

Fin 1: Derecho a Medios de Vida Sostenible - Tema: Finanzas Comunitarias

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Voz <ul style="list-style-type: none"> ▪ Interna ▪ Externa 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Quién controla las decisiones a nivel familiar (por género)? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Los miembros cuentan con un papel / voz mayor en la comunidad? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Quién controla o decide al interior de la contraparte y/o la red? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Tienen las mujeres funciones operacionales y estratégicas e importancia al interior de las instancias de dirección de la contraparte y/o red? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Hay un impacto en la regulación ambiental? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> ▪ % de propiedad, en manos de los usuarios, de la empresa / institución y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en los niveles de participación del personal y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en los debates y discusiones y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Porcentaje de posiciones de la Junta Directiva ocupadas por mujeres (también, podría ser a nivel de gobierno comunitario) y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio en la percepción de las mujeres en cuanto a la equidad para consigo mismas en varios niveles. y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en las políticas / legislación ¿Otros? _____
Sistemático y Estructural	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Está generando la contraparte, más opciones de subsistencia? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿El derecho a la decisión ha sido promovido por la contraparte? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Han cambiados las políticas gubernamentales para hacerlos más fácil obtener acceso al crédito los pobres? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Se ha logrado algún impacto o influir en las reglas comerciales, a nivel regional o internacional? y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Hay algún cambio en los cultivos u otras prácticas agrícolas? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el gasto familiar y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en las actividades familiares diarias, por género y edad y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reglas comerciales más justas y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambios en acceso créditos formales y/o <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambios en el tipo de productos agrícolas (Ej. Vegetales orgánicos) ¿Otros? _____

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado

Tema: 'Participación por la Equidad'

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado - Tema: 'Participación por la Equidad'³

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Cambio en las políticas	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se alcanzó una plena victoria en cuanto a la política? y/o • ¿Se lograron los elementos prioritarios de la agenda de cambio? ¿Otros? _____ 	<ul style="list-style-type: none"> • El lenguaje y contenido de la política captura la esencia de la agenda de cambio, total o parcialmente. y/o • Grado o porcentaje del logro ¿Otros? _____
RESUMEN DE LA EVALUACION	<p>Preguntas Estratégicas</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿El cambio de política alcanzó un nivel apropiado de costos (tiempo, \$\$, capital político) • ¿Si no se logró el cambio de política, hubieron otras pérdidas o ganancias que incidirán en futuros esfuerzos <p>**Ver a continuación para el cálculo</p>	
CAMBIOS EN LOS ACTIVOS	<p>La lucha por la justicia social y un mundo más justo es un proceso de largo plazo. Aún si hubiese un retroceso, debemos preguntarnos ¿Qué se ganó, que hará la siguiente fase del esfuerzo más promisorio? Considere las dimensiones que se presentan a continuación:</p>	
Poder de convocatoria	<ul style="list-style-type: none"> • ¿El grupo ha formado o iniciado alianzas? y/o • ¿Grupos con propósitos similares buscan la alianza con la organización / grupo? y/o • ¿Cuál es el nivel de participación del grupo en las redes y alianzas? y/o • ¿Las reuniones, talleres y/o comunicados de prensa del 	<ul style="list-style-type: none"> • Los mecanismos de consulta establecidos, formales o informales, fortalecen y unifican el grupo. y/o • Liderazgo comunitario y/o • % de personas invitadas que atienden las convocatorias patrocinadas por la organización / grupo y/o • # y tipos de grupos que buscan colaboración, su

³ En el Taller con el equipo de la SAMRO, en el mes de septiembre 2003, se consideró la inclusión de una nueva dimensión: *Cambio en las prácticas corporativas*. Habría que decidir esta incorporación y desarrollar los elementos pertinentes a las columnas de posibles preguntas y posibles medidas / indicadores. Por ejemplo: ¿Cambió la empresa sus prácticas corporativas adoptando una posición más favorable o acorde con los derechos de las comunidades propiciado por el proyecto? – Número de compañías mineras que adoptan posiciones favorables a los derechos de las comunidades.

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado - Tema: 'Participación por la Equidad'³

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
	grupo atraen a las personas? ¿Otros? _____	influencia relativa. ¿Otros? _____
Cambios en las vidas de las personas	<ul style="list-style-type: none"> • ¿La aprobación e implementación de la ley / política ha logrado un cambio en la dirección de los efectos deseados? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué ha variado en las comunidades debido al esfuerzo de incidencia / movilización? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se ha logrado un impacto en las diferencias de género? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Los indicadores específicos dependen de las metas de cambio de las políticas, pero deberían ser cuantitativos. También debería haber claridad sobre los beneficios esperados del esfuerzo en el cambio de políticas y compararlos en esta fase del proceso y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en el estado económico y/o <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en el conocimiento/conciencia ¿Otros? _____
Relaciones de poder	<ul style="list-style-type: none"> • ¿La conclusión exitosa del esfuerzo de movilización / incidencia hizo sentir a las personas que tienen el poder para lograr cambios? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Las organizaciones involucradas en este esfuerzo de incidencia, forman parte de la continuada discusión de las políticas y/o son parte del proceso su implementación? ¿Otros? _____	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de participación (demostraciones, votación, etc.) y voluntad de participar en el futuro. y/o <ul style="list-style-type: none"> • Los mecanismos de consulta formal, establecido, promueven a la presentación de posiciones; invitan a contribuir en la implementación de la estrategia. ¿Otros? _____
Implementación de Políticas	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se puede implementar el cambio de política? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Las disposiciones establecidas son apropiadas para el financiamiento? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se han asignado responsabilidades y lineamientos para la implementación? y/o <ul style="list-style-type: none"> • ¿Existen mecanismos de cumplimiento? 	<ul style="list-style-type: none"> • Apropiaciones realizadas por la política (Ej. \$\$, recursos humanos) y/o <ul style="list-style-type: none"> • Identificación de oficiales gubernamentales como responsables de la implementación y/o <ul style="list-style-type: none"> • Incentivos y sanciones identificadas e instituidas para asegurar el cumplimiento. ¿Otros? _____

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado - Tema: 'Participación por la Equidad'³

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
	<p>¿Otros? _____</p>	
<p>Influencia y Acceso</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Han incrementado los agentes de incidencia / voceros, su acceso entre los que toman las decisiones, medios y nuevos aliados? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Los agentes de incidencia / voceros han incrementado su arraigo / representación en la comunidad? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Se encuentra en expansión el apoyo de base? ¿Se han fundado las bases para una movilización más amplia? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Han logrado moldear, los esfuerzos de incidencia, los términos y contenido del debate? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Está cambiando el comportamiento corporativo del grupo? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> • # y frecuencia de influyentes actores en materia de toma de decisión y medios, retornando llamadas o iniciando contacto. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambio y # de agentes de decisión que adoptan una posición favorable. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opiniones positivas y apoyo del público en general, nuevas comunidades identificándose con el movimiento. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grado en el que los agentes de decisión, comentaristas y público utilizan el lenguaje y formulación, al hablar en torno al tema. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los agentes de incidencia / líderes son vistos como expertos de opinión y son invitados a foros y reuniones de consulta. <p>¿Otros? _____</p>

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado - Tema: 'Participación por la Equidad'³

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
Desarrollo de Liderazgo	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué habilidades y conocimiento ha adquirido el liderazgo, a través de este proceso, que pueda ser de utilidad en el futuro? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuenta el liderazgo con una fuerte posición en la coalición, comunidad o en la arena de cambio de política en general? <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Han emergido nuevos líderes y son estos apoyados en su papel de liderazgo? <p>¿Otros? _____</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento más sustancial del tema; conocimiento sobre el proceso de cambio de política; conjunto de habilidades – trabajo con los medios, discurso público, organización comunitaria, poder de análisis, etc. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aliados y comunidad expresan su confianza en el liderazgo; voluntad para continuar el esfuerzo de cambio. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los agentes de incidencia son vistos como expertos/líderes de opinión. <p>y/o</p> <ul style="list-style-type: none"> • Emerge un núcleo de líderes emergentes (#, habilidades, cobertura) <p>¿Otros? _____</p>

Fin 4: Derecho A Ser Escuchado - Tema: ‘Participación por la Equidad’³

Dimensiones	Posibles preguntas a formular	Posibles Medidas / indicadores
<p>Capacidad Institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Obtuvo la institución un aprendizaje de la experiencia? En términos de: <ul style="list-style-type: none"> -¿Cómo planificar y montar un esfuerzo de incidencia? y/o -¿Cómo movilizar una red de aliados? y/o -¿Cómo movilizar la opinión pública? y/o -¿Cómo responder ante las oportunidades y retrocesos? y/o • ¿Cómo ha evolucionado la capacidad en términos de desarrollo y articulación de una visión de movilización? y/o • ¿Está evolucionando la capacidad para el mantenimiento de la cohesión? y/o • ¿Cuál es la capacidad para identificar y apoyar nuevos líderes? y/o • ¿Cómo ha evolucionado la capacidad de balancear los principios que se defienden versus las propuestas pragmáticas? y/o • ¿Cómo maneja el grupo / organización la presión sostenida? ¿Otros? _____ 	<ul style="list-style-type: none"> • La institución cuenta con un proceso de reflexión y documentación para mejorar su efectividad. y/o • Durante el curso de la campaña, se hicieron ajustes basándose en el análisis de nuevos desarrollos y experiencias (Ej. Reuniones de estrategia) y/o • La organización desarrolla la capacidad para la planificación de escenario (formal o informal) y/o • La visión / mensaje central es articulada por todos, un andamiaje firme en un contexto volátil y/o • Entendimiento compartido de la estrategia y del por qué se han adoptado ciertas opciones y/o • Los retrocesos de corto plazo se aceptan como una posibilidad, los participantes manejan un marco de mediano y largo plazo y/o • Responsabilidad compartida, no exclusivamente dependiente de un líder ¿Otros? _____
<p>Resumen de la revisión de Activos y Fortalezas al final del Esfuerzo de Cambio de Política comparados contra la fase inicial</p>	<p>Pregunta Estratégica: En la siguiente fase, ¿Cómo se pueden maximizar los activos y fortalezas adquiridas, para alcanzar un mayor efecto? Y ¿Cuáles son las brechas críticas que necesitan ser resueltas en el corto plazo para alcanzar el cambio de política y su correspondiente implementación, mejorando así las condiciones de la población?</p>	